

NADZORNI ODBOR

IZVJEŠĆE O POSLOVANJU ZA
2001. GODINU

SVIBANJ, 2002.

SADRŽAJ

UVOD	1 - 10
BILANCA	11
RAČUN DOBITI I GUBITKA (PROŠIRENI OBLIK)	12
IZVJEŠĆE O TIJEKU NOVCA	13
IZVJEŠĆE O PROMJENAMA GLAVNICE	14
STRUKTURA ELEMENATA RASHODA	15
STRUKTURA TROŠKOVA POSLOVANJA	16
OSTVARENA REALIZACIJA	17
STRUKTURA REALIZACIJE PO VRSTI ROBE	18
PREGLED STANJA ZALIHA	19
KOEFICIJENT OBRTAJA ZALIHA ROBE	20

IZVJEŠĆE O POSLOVANJU ZA 2001. GODINU

UVOD

Početak 2001. godine upisom u Trgovački registar Narodne novine postaju dioničko društvo u potpunom vlasništvu Republike Hrvatske. Glavnu skupštinu Društva čini jedan član - ministar gospodarstva, a imenuje ga Vlada RH. Nadzorni odbor Društva broji pet članova od kojih je jedan član zaposlen u Društvu. Uprava Društva sastoji se od jednog člana - direktora Društva.

Poslovanje Narodnih novina u promatranom razdoblju odvijalo se prema usvojenoj poslovnoj politici Društva i smjernicama Vlade RH. Poslovno okruženje u kojem Društvo djeluje opterećeno je nizom teškoća koji dakako utječu na obim poslovnih aktivnosti i rezultate poslovanja Narodnih novina.

Osnovni elementi poslovne politike Društva jesu zadržavanje postojećeg tržišnog udjela, vlastita proizvodnja kao preduvjet konkurentnosti, te racionalizacija troškova u svim segmentima poslovanja.

Promjene zakonskog okvira Društva u posljednjih nekoliko godina, te nejasna vizura Narodnih novina u budućim razdobljima oslabila je tržišni položaj Društva, što se u konačnici odrazilo i na rezultate poslovanja kroz duže vremensko razdoblje. Usprkos postojećim teškoćama u gospodarstvu, Narodne novine ostvarile su dobar poslovni rezultat za proteklu poslovnu godinu.

U promatranom razdoblju došlo je do pozitivnih pomaka u poslovanju Društva. Naime, nakon razdoblja stagnacije u 2001. godini ostvarena je veća realizacija u odnosu na prošlogodišnju, a provođenjem mjera racionalizacije poslovanja došlo je do smanjenja dijela troškova poslovanja Društva.

Povećana realizacija rezultat je, prije svega, bolje ponude kroz kvalitetniji i raznolikiji asortiman, uspješne školske sezone i širenja trgovačke mreže u Zagrebu. U izvještajnom razdoblju Društvo je prvi puta izišlo na tržište susjedne zemlje, gdje očekujemo postupan rast izvoza, posebno repromaterijala.

Politika plaća u izvještajnom razdoblju provodila se u skladu sa smjernicama Vlade RH, tako da je prosječna plaća po radniku na razini prethodne godine, a ostale naknade vezane uz isplate radnicima umanjene su 10% u odnosu na godinu ranije. Od početka godine u primjeni je novi model utvrđivanja visine plaća u Trgovačkoj mreži koji se temelji na internim mjerilima uspješnosti poslovanja svake poslovne jedinice.

Sredinom godine započeli su radovi na adaptaciji prodavaonice i starog skladišta tiskanica u modernu robnu kuću i uređenju prostora za primanje malih oglasa, koji su uspješno završeni u ožujku ove godine. Financiranje ove investicije izvršeno je dijelom iz vlastitih, a dijelom iz tuđih izvora sredstava.

OSTVARENI UKUPNI PRIHODI, RASHODI I DOBIT

Ostvareni ukupni prihod u 2001. godini iznosi 334,9 milijuna kuna i manji je 8% u odnosu na prethodnu godinu. Struktura ukupnog prihoda prikazana je u sljedećoj tablici.

(u tisućama kuna)

NAZIV	2000. GODINA	2001. GODINA	STRUK. %	IND. 01./00.
POSLOVNI PRIHODI	353.222	322.033	96,2	91
FINANCIJSKI PRIHODI	5.503	5.423	1,6	99
ZVANREDNI PRIHODI	5.927	7.422	2,2	125
UKUPNI PRIHODI	364.652	334.878	100,0	92

Utvrdjivanje prihoda za 2001. i prethodnu godinu prema temeljnim djelatnostima u Društvu prikazano je u sljedećoj tablici.

(u tisućama kuna)

NAZIV	2000. GODINA	2001. GODINA	STRUK. %	IND. 01./00.
NAKLADNIČKA DJELATNOST	36.599	36.739	10,1	100
TRGOVAČKA DJELATNOST	254.383	272.506	74,6	107
UKUPNA REALIZACIJA	290.982	309.245	92,3	106
REALIZACIJA ZA VLASTITE POTREBE	3.333	4.303	1,3	129
OSTALI PRIHODI	29.801	21.330	6,4	72
PRIHODI OD INT. PRODAJE VL. PROIZVODA	40.536	-	-	-
UKUPNI PRIHODI	364.652	334.878	100,0	92

Ukupnu realizaciju Društva čini realizacija nakladničke i trgovačke djelatnosti.

Ostali prihodi (financijski, izvanredni i dio poslovnih prihoda) čine prihode od naplate opisanog potraživanja, prodaje stalne imovine, viškova robe u trgovinama, zakupnina, subvencija i dotacija, diskonta trezorskih zapisa, dividendi, kamata i tečajnih razlika.

Prihodi od interne prodaje vlastitih proizvoda jesu troškovi proizvodnje vlastitih proizvoda. Ustrojem obračuna proizvodnje u ovoj godini oni se ne iskazuje i ne uvećavaju prihode.

U sljedećim tablicama dat je pregled realizacije po djelatnostima i naklada službenog lista (Narodne novine i Međunarodni ugovori).

(u tisućama kuna)

NAKLADNIČKA DJELATNOST	2000. GODINA	2001. GODINA	STRUK. %	INDEKS 01./00.
1. PRIHOD OD PRETPLATE	13.478	13.000	35,4	96
- prihod od prodaje NN u zemlji	13.410	11.837	32,2	9
- prihod od prodaje NN u inozemstvu	68	56	0,2	82
- prihod od pretplate na internet	-	1.107	3,0	-
2. PRIHOD OD OGLASNOG DIJELA	22.736	23.698	64,5	104
- službeni i komercijalni oglasi	20.010	20.939	57,0	105
- mali oglasi za građane	2.726	2.759	7,5	101
3. PRIHOD OD PRODAJE KNJIGA	385	40	0,1	-
UKUPNO	36.599	36.739	100,0	100

(u tisućama kuna)

TRGOVAČKA DJELATNOST	2000. GODINA	2001. GODINA	STRUK. %	INDEKS 01./00.
1. SLUŽBA PRODAJE	44.253	34.060	12,5	77
- Odjel prodaje tiskanica i grafičkih usluga	34.780	21.595	7,9	62
- Odjel prodaje trgovačke robe	9.473	12.465	4,6	132
2. SLUŽBA ZA PROMET KNJIGA I ČASOPISA	20	490	0,2	-
3. SLUŽBA ZA PROMET EOP TISKANICA	-	12.736	4,7	-
4. SLUŽBA ZA PROMET GRAF. REPMAT.	18.816	17.738	6,5	94
5. TRGOVAČKA MREŽA	191.777	207.690	76,1	108
- Prodavaonice	114.830	126.973	46,5	111
- Veleprodaje	76.947	80.717	29,6	105
UKUPNO	254.867	272.714	100,0	107

Kod Službe za promet knjiga i časopisa i Službe za promet EOP tiskanica bilo je organizacijskih promjena tako da podaci nisu usporedivi s prošlom godinom.

U sljedećoj tablici prikazana je naklada službenog lista Narodne novine i Međunarodni ugovori i usporedba s prethodnom godinom.

MJESEC	2000. GODINA		2001. GODINA		INDEKS 01./00.
	BROJEVI	NAKLADA	BROJEVI	NAKLADA	
SUEČANJ	13	406.000	10	260.000	64
VELJAČA	16	498.000	10	260.000	52
OŽUJAK	11	330.000	12	275.500	83
TRAVANJ	11	248.000	12	280.500	113
SVIBANJ	10	238.000	12	288.500	121
LIPANJ	12	306.000	11	260.000	85
SRPANJ	15	391.000	12	281.500	72
KOLOVOZ	7	184.000	8	189.200	103
RUJAN	13	339.000	9	212.700	63
LISTOPAD	12	311.500	11	262.000	84
STUDENI	14	364.000	13	306.000	84
PROSINAC	14	365.000	16	377.500	103
UKUPNO	148	3.980.500	136	3.253.400	82

U 2001. godini nastavlja se trend pada naklade službenog lista. Sredinom 2001. godine uvedena je pretplata na internetsko izdanje službenog lista, a broj pretplatnika je u laganom porastu.

Ukupni rashodi u 2001. godini iznose 317,4 milijuna kuna i manji su 9% u odnosu na prošlu godinu. U ukupnim rashodima poslovni rashodi čine 97,7%, financijski 0,5% i izvanredni 1,8% ukupnih rashoda.

(u tisućama kuna)

NAZIV	2000. GODINA	2001. GODINA	STRUKT. %	IND. 01./00.
POSLOVNI RASHODI	342.465	310.024	97,7	91
FINANCIJSKI RASHODI	2.914	1.555	0,5	53
IZVANREDNI RASHODI	3.906	5.777	1,8	148
UKUPNI RASHODI	349.285	317.356	100,0	91



U sljedećoj tablici prikazane su najznačajnije stavke poslovnih rashoda.

(u tisućama kuna)

POSLOVNI RASHODI	2000. GODINA	2001. GODINA	STRUKT. %	INDEKS 01./00.
NABAVNA VRIJEDNOST PRODANE ROBE	170.651	161.846	52,2	95
TROŠK. PROIZV. VLASTITIH PROIZVODA	40.536	34.003	11,0	84
TROŠKOVI POSLOVANJA	44.126	39.579	12,8	90
AMORTIZACIJA	12.366	12.454	4,0	101
BRUTO PLAĆE	49.271	45.036	14,5	91
VRIJEDNOSNO USKL. KRATK. IMOVINE	25.515	17.107	5,5	67
UKUPNO	342.465	310.024	100,0	91

Usljed većeg pada rashoda u odnosu na prihode ostvarena dobit prije oporezivanja iznosi 17,5 milijuna kuna i veća je 14% u odnosu na prošlu godinu. Dobit nakon oporezivanja iznosi 12,7 milijuna kuna i također je veća 15% u odnosu na godinu ranije.

POKAZATELJI ANALIZE FINANCIJSKIH IZVJEŠĆA

Pokazatelji likvidnosti pokazuju da li je društvo sposobno podmiriti svoje kratkoročne obveze.

(u tisućama kuna)

POKAZATELJI LIKVIDNOSTI	2000.	2001.	INDEKS 01./00
Koeficijent ubrzane likvidnosti	1,36	1,50	110
Novac i kratkotrajna potraživanja	82.627	83.676	101
Kratkoročne obveze	60.764	55.812	92
Koeficijent tekuće likvidnosti	2,13	2,41	113
Kratkotrajna imovina	129.355	134.255	104
Kratkoročne obveze	60.764	55.812	92
Koeficijent financijske stabilnosti	0,70	0,70	99
Dugotrajna imovina	154.490	172.600	112
Kapital i dugoročne obveze	219.568	246.864	112
Koeficijent trenutne likvidnosti	0,21	0,47	221
Novac	12.803	25.997	203
Kratkoročne obveze	60.764	55.812	92

Zaduženost predstavlja odnos između vlastitih i tuđih izvora sredstava. Razina zaduženosti izražava se pokazateljima zaduženosti kojima se mjeri koliko se društvo financira iz tuđih i vlastitih izvora sredstava.

(u tisućama kuna)

POKAZATELJI ZADUŽENOSTI	2000.	2001.	INDEKS 01./00
Koeficijent zaduženosti	0,23	0,22	95
Ukupne obveze	63.481	65.166	103
Ukupna imovina	284.281	307.457	108
Koeficijent vlastitog financiranja	0,77	0,77	101
Kapital i rezerve	216.851	237.510	110
Ukupna imovina	284.281	307.457	108
Koeficijent financiranja	0,29	0,27	94
Ukupne obveze	63.481	65.166	103
Kapital i rezerve	216.851	237.510	110
Faktor zaduženosti	2,71	2,59	96
Ukupne obveze	63.481	65.166	103
Neto dobitak/gubitak + amortizacija	23.449	25.194	107

Pod aktivnošću društva podrazumijeva se uspješnost korištenja poslovnih sredstava u smislu njihova obrtaja u godini ili poslovnom ciklusu.

(u tisućama kuna)

POKAZATELJI AKTIVNOSTI	2000.	2001.	INDEKS 01./00
Koeficijent obrta ukupne imovine	1,28	1,09	85
Ukupni prihodi	364.652	334.878	92
Ukupna imovina	284.281	307.457	108
Koeficijent obrta kratkotrajne imovine	2,82	2,49	88
Ukupni prihodi	364.652	334.878	92
Kratkotrajna imovina	129.355	134.255	104
Koeficijent obrta potraživanja	5,22	5,81	111
Ukupni prihodi	364.652	334.878	92
Kratkoročna potraživanja	69.823	57.679	83
Trajanje naplate potraživanja	70	63	90
Broj dana u godini	366	365	100
Koeficijent obrta potraživanja	5,22	5,81	111

Pokazateljima profitabilnosti mjeri se povrat uloženog kapitala.

(u tisućama kuna)

POKAZATELJI PROFITABILNOSTI	2000.	2001.	INDEKS 01./00
Neto profitna marža	3,84	4,27	111
Neto dobitak + kamate	13.997	14.294	102
Ukupan prihod	364.652	334.878	92

Bruto profitna marža	5,01	5,70	114
Bruto dobitak + kamate	18.281	19.077	104
Ukupan prihod	364.652	334.878	92
Neto profitna stopa	4,93	4,66	94
Neto dobitak + kamate	13.997	14.294	102
Ukupna imovina	284.281	307.457	108
Bruto profitna stopa	6,44	6,22	97
Bruto dobitak + kamate	18.281	19.077	104
Ukupna imovina	284.281	307.457	108
Rentabilnost vlastitog kapitala	5,11	5,36	105
Neto dobitak	11.083	12.740	115
Vlastiti kapital	216.851	237.510	110

Ekonomičnost poslovanja je pokazatelj kojim se izražava racionalnost poslovanja preko odnosa prihoda i rashoda. Pokazatelji ekonomičnosti moraju biti veći od jedan.

POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI	(u tisućama kuna)		
	2000.	2001.	INDEKS 01./00
Ekonomičnost ukupnog poslovanja	1,04	1,06	101
Ukupni prihod	364.652	334.878	92
Ukupni rashod	349.285	317.356	91
Ekonomičnost prodaje	1,03	1,04	101
Poslovni prihod	353.222	322.034	91
Poslovni rashod	342.465	310.024	91

Pokazatelji proizvodnosti pokazuju odnos zaposlenih i osnovnih pokazatelja poslovanja.

POKAZATELJI PROIZVODNOSTI	(u tisućama kuna)		
	2000.	2001.	INDEKS 01./00
Ukupan prihod po radniku	581	554	95
Ukupan prihod	364.652	334.878	92
Broj zaposlenih	628	604	96
Poslovni prihod po radniku	562	533	95
Poslovni prihod	353.222	322.034	91
Broj zaposlenih	628	604	96
Bruto dobit po radniku	24	29	119
Bruto dobit	15.367	17.522	114
Broj zaposlenih	628	604	96
Neto dobit po radniku	18	21	120
Neto dobit	11.083	12.740	115
Broj zaposlenih	628	604	96

ZALIHE TRGOVAČKE ROBE I KOEFICIJENT OBRTAJA ROBE

U sljedećoj tablici prikazane su prosječne zalihe robe po prodajnim cijenama i usporedba s prethodnom godinom.

(u tisućama kuna)

OPIS	Ø ZALIHE 2000.	Ø ZALIHE 2001.	INDEKS 01./00.
SREDIŠNJE SKLADIŠTE	42.046	36.540	87
TRGOVAČKA MREŽA	31.562	28.366	90
- prodavaonice	19.080	16.798	88
- veleprodaje	12.486	11.568	93
TRGOVAČKA DJELATNOST	79.714	72.672	91

U sljedećoj tablici prikazani su koeficijenti obrtaja zaliha po poslovnim jedinicama koji ne uključuju internu realizaciju.

OPIS	2000. GODINA	2001. GODINA	INDEKS 01./00.
SLUŽBA PRODAJE	1,1	0,9	82
Odjel prodaje tiskanica i graf. usluga	1,3	1,1	85
Odjel prodaje trgovačke robe	0,8	0,8	100
SLUŽBA ZA PROMET KNJIGA I ČASOPISA	0,2	0,3	-
SLUŽBA ZA PROMET EOP TISKANICA	-	8,6	-
SLUŽBA ZA PROMET GRAF. REPRMATERIJALA	4,7	4,2	89
TRGOVAČKA MREŽA	6,1	7,3	120
- prodavaonice	6,0	7,6	127
- veleprodaje	6,2	7,0	113
TRGOVAČKA DJELATNOST	3,2	3,8	119

Kod trgovačke mreže imamo značajno povećanje koeficijenta obrtaja zaliha, dok središnje službe imaju nešto niže koeficijente obrtaja zaliha roba. Radi se o službama koje imaju visoku internu realizaciju.

PLAĆE RADNIKA

Sukladno politici plaća koju provodi Vlada RH masa bruto primanja radnika (plaće zajedno s ostalim isplata) je manja 10% u odnosu na iste takve isplate u prethodnoj godini.

Ostale isplate obuhvaćaju: regres, bižičnicu, dar djeci, primitke u naravi (korištenje odmarališta, kamate na stambene kredite radnika), otpremnine, potpore hrvatskim braniteljima, potpore zbog invalidnosti radnika, novčane naknade za lijekove, pomoći zaposlenima i članovima obitelji u slučaju smrti, jubilarne nagrade i prijevoz radnika.

U sljedećoj tablici prikazane su plaće i naknade i usporedba s prošlom godinom.

(u tisućama kuna)

MASA PLAĆA I OSTALIH ISPLATA	2000. GODINA	2001. GODINA	INDEKS 01./00.
MASA NETO PLAĆA	28.336	27.044	95
MASA BRUTO I. (sa P i D iz plaće)	41.807	38.573	92
MASA BRUTO II. (sa P i D na plaće)	49.271	45.036	91
OSTALE ISPLATE RADNICIMA	5.063	3.936	78
UKUPNO	54.334	48.972	90

U nastavku su prikazani podaci o broju radnika i prosječnoj plaći po radniku u 2001. godini.

PROSJEČAN BROJ ZAPOSLENIH	2000. GODINA	2001. GODINA	INDEKS 01./00.
NA BAZI SATI RADA	628	604	96
NA BAZI STVARNO ZAPOSLENIH	680	639	94

(u kunama i lipama)

PROSJEČNA PLAĆA PO RADNIKU	2000. GODINA	2001. GODINA	INDEKS 01./00.
NETO PLAĆA PO RADNIKU	3.760,07	3.731,24	99
BRUTO I. PLAĆA PO RADNIKU	5.547,70	5.321,93	96
BRUTO II. PLAĆA PO RADNIKU	6.538,08	6.211,97	95

Prosječna plaća (neto) u Hrvatskoj za 2001. godinu iznosi 3.541 kunu, dok je indeks porasta troškova života bio 106,5%.

POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

Potraživanja od kupaca i nadalje su vrlo visoka. Od ukupnih potraživanja 75% čine dospjela, a 25% nedospjela potraživanja. U strukturi dospjelih potraživanja 40,9 milijuna kuna (53%) čine tuženi kupci čija je naplata sporna.

(u tisućama kuna)

POTRAŽIVANJA OD KUPACA	31.12.2000.	31.12.2001.	INDEKS 01./00.
1. DOSPJELA POTRAŽIVANJA	98.716	77.838	79
- do 30 dana	11.995	9.320	78
- od 30 - 60 dana	5.813	5.036	87
- od 60 - 90 dana	6.003	3.929	65
- preko 90 dana	74.838	59.553	80
• Od toga tuženo	(46.097)	(40.865)	(89)
2. NEDOSPJELA POTRAŽIVANJA	24.087	25.733	107
UKUPNO	122.803	103.571	84

U sljedećoj tablici prikazana je struktura kupaca temeljem vlasničkog statusa na dan 31.12.2001. godine.

(u tisućama kuna)

STRUKTURA KUPACA	DOSPJELA POTRAŽIVANJA	NEDOSPJELA POTRAŽIVANJA	UKUPNA POTRAŽIVANJA
KORISNICI DRŽAVNOG PRORAČUNA	9.920	3.657	13.577
JAVNA PODUZEĆA	2.265	5.539	7.804
OSTALI KUPCI	65.653	16.537	82.190
U K U P N O	77.838	25.733	103.571

U sljedećoj tablici prikazana je visina i starosna struktura obveza prema dobavljačima.

(u tisućama kuna)

OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA	31. 12. 2000.	31.12. 2001.	INDEKS 01./00.
1. DOSPJELE OBVEZE	4.415	2.939	67
- do 30 dana	4.390	2.732	62
- od 30 - 60 dana	25	50	200
- od 60 - 90 dana	-	157	-
- preko 90 dana	-	-	-
2. NEDOSPJELE OBVEZE	31.882	35.013	110
U K U P N O	36.297	37.952	105

INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI

U protekloj godini za investicijske aktivnosti utrošeno je 24,1 milijun kuna. U sljedećoj tablici prikazana su investicijska ulaganja i usporedba s prošlom godinom.

INVESTICIJSKA ULAGANJA	2001.	2000.	INDEKS 01./00.
PATENTI I LICENCE	573	800	72
ULAGANJA U TUĐA SREDSTVA	34	266	13
GRAĐEVINSKI OBJEKTI	11.776	-	-
GRAFIČKI STROJEVI	2.983	-	-
ELEKTRONIČKA RAČUNALA	2.947	1.416	208
NAMJEŠTAJ (UREDSKI, POGONSKI)	462	1.306	35
VOZILA (TERETNA I OSOBNA)	729	240	304
OSTALA OPREMA	498	940	53
INVESTICIJE U TIJEKU	323	1.172	28
AVANSI ZA OPREMU	3.186	923	345
UKUPNO	23.511	7.063	333

U nastavku izvješća prikazana su temeljna financijska izvješća sastavljena prema Zakonu o računovodstvu i Međunarodnim računovodstvenim standardima, te rezultati poslovanja poslovnih jedinica Društva.

BILANCA
stanje na dan 31. prosinca 2001. godine

(u tisućama kuna)

Redni broj	POZICIJA	IZNOS		STRUKTURA	
		31.12.2000.	31.12.2001.	2000.	2001.
1	2	3	4	5	6
	AKTIVA				
1.	A. POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL				
	B. DUGOTRAJNA IMOVINA (stalna sredstva)				
2.	(red.br.3 + 9 + 18 + 27)	154.490	172.600	54,34	56,14
	I. Nematerijalna imovina				
3.	(red.br.4 + 5 + 6 + 7 + 8)	1.798	1.730	0,63	0,56
4.	1. Osnivački izdaci				
5.	2. Izdaci za istraživanje i razvoj				
6.	3. Patanti, licencije, koncesije, zaštitni znaci i ostala slična prava	1.798	1.730	0,63	0,56
7.	4. Goodwil				
8.	5. Predujmovi za nematerijalna sredstva				
	II. Materijalna imovina				
9.	(red.br.10 + 11 + 12 + 13 + 14 + 15 + 16 + 17)	142.895	152.073	50,27	49,46
10.	1. Zemljište i šume	4.417	4.417	1,55	1,44
11.	2. Građevinski objekti	114.510	114.427	40,28	37,22
12.	3. Postrojenja i oprema (strojevi)	16.009	18.177	5,63	5,91
	4. Alati, pogonski i uredski inventar, namještaj i transportni uređaji (sredstva)	5.580	5.435	1,96	1,77
14.	5. Predujmovi za materijalna sredstva		3.233		1,05
15.	6. Materijalna sredstva u pripremi	1.135	5.273	0,40	1,71
16.	7. Stambene zgrade i stanovi	899	881	0,32	0,29
17.	8. Ostala materijalna imovina	345	230	0,12	0,07
	III. Financijska imovina				
18.	(red.br.19 + 20 + 21 + 22 + 23 + 24 + 25 + 26)	2.930	12.822	1,03	4,17
19.	1. Udjeli (dionice) u povezanim poduzećima				
20.	2. Zajmovi povezanim poduzećima				
21.	3. Sudjelujući interesi (participacije)				
22.	4. Ulaganja u vrijednosne papire	2.845	12.739	1,00	4,14
23.	5. Dani krediti, depoziti i kaucije	85	83	0,03	0,03
24.	6. Obvezna dugoročna ulaganja				
25.	7. Otkup vlastitih dionica				
26.	8. Ostala dugoročna ulaganja				
	IV. Potraživanja				
27.	(red.br.28 + 29 + 30)	6.868	5.975	2,42	1,94
28.	1. Potraživanja od povezanih poduzeća	6.868	5.975	2,42	1,94
29.	2. Potraživanja s osnove prodaje na kredit				
30.	3. Ostala potraživanja				
	C. KRATKOTRAJNA IMOVINA (obrotna sredstva)				
31.	(red.br.32 + 38 + 45 + 52)	129.355	134.255	45,50	43,67
	I. Zalihe				
32.	(red.br.33 + 34 + 35 + 36 + 37)	46.518	40.245	16,36	13,09
33.	1. Sirovine i materijal	1.177	798	0,41	0,26
34.	2. Proizvodnja u tijeku (nedovršena proizvodnja i poluproizvodi)	319	471	0,11	0,15
35.	3. Trgovinska roba	44.875	38.976	15,79	12,68
36.	4. Gotovi proizvodi				
37.	5. Predujmovi	147		0,05	
	II. Potraživanja				
38.	(red.br.39 + 40 + 41 + 42 + 43 + 44)	69.823	57.679	24,56	18,76
39.	1. Potraživanja od povezanih poduzeća				
40.	2. Potraživanja od kupaca	57.340	52.033	20,17	16,92
41.	3. Potraživanja od preplaćene svote s osnove dobiti	9.251		3,25	
42.	4. Potraživanja od zaposlenih	409	595	0,14	0,19
43.	5. Potraživanja od države i drugih institucija	462	4.702	0,16	1,53
44.	6. Ostala potraživanja	2.362	350	0,83	0,11
	III. Financijska imovina				
45.	(red.br.46 + 47 + 48 + 49 + 50 + 51)	211	10.334	0,07	3,36
46.	1. Udjeli (dionice) u povezanim poduzećima				

BILANCA
stanje na dan 31. prosinca 2001. godine

(u tisućama kuna)

Redni broj	POZICIJA	IZNOS		STRUKTURA	
		31.12.2000.	31.12.2001.	2000.	2001.
1	2	3	4	5	6
47.	2. Zajmovi povezanim poduzećima				
48.	3. Vrijednosni papiri	162	162	0,06	0,05
49.	4. Dani krediti, depoziti i kaucije	49	10.172	0,02	3,31
50.	5. Otkup vlastitih dionica				
51.	6. Ostala kratkoročna ulaganja				
52.	IV. Novac na računu i u blagajni	12.803	25.997	4,50	8,46
	D. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA				
53.	1. NEDOSPJELA NAPLATA PRIHODA	435	602	0,15	0,20
54.	E. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA				
	F. UKUPNA AKTIVA				
55.	(red.br.1 + 2 + 31 + 53 + 54)	284.281	307.457	100,00	100,00
56.	G. IZVANBILANČNI ZAPISI	3.856	8.021		
	PASIVA				
	A. KAPITAL I REZERVE				
57.	(red.br.58 + 59 + 60 + 61 + 62 - 63 + 64 - 65)	216.851	237.510	76,28	77,25
58.	i. Upisani kapital	204.792	204.792	72,04	66,61
59.	ii. Premije na emitirane dionice (kapitalni gubitak)				
60.	iii. Revalorizacijska rezerva		7.919		2,58
61.	iv. Rezerve				
62.	iv.a) zakonske rezerve		554		0,18
63.	iv.b) rezerve za vlastite dionice				
64.	iv.c) statutarne rezerve				
65.	iv.d) ostale rezerve				
66.	v.a) Zadržana dobit	976	11.505	0,34	3,74
67.	v.b) Preneseni gubitak				
68.	vi.a) Dobit tekuće godine	11.083	12.740	3,90	4,14
69.	vi.b) Gubitak tekuće godine				
70.	B. DUGOROČNA REZERVIRANJA ZA RIZIKE I TROŠKOVE				
74.	C. DUGOROČNE OBVEZE (red.br.75 + 76 + 77 + 78 + 79 + 80 + 81)	2.717	9.354	0,96	3,04
75.	1. Obveze prema povezanim poduzećima				
76.	2. Obveze s osnove zajma				
77.	3. Obveze prema kreditnim institucijama		4.592	0,00	1,49
78.	4. Obveze za predujmove				
79.	5. Obveze prema dobavljačima (vjerovnici s osnove poslovanja)				
80.	6. Obveze po vrijednosnim papirima		1.980		0,64
81.	7. Ostale dugoročne obveze, uključivši porez i socijalno osiguranje	2.717	2.783		0,91
	D. KRATKOROČNE OBVEZE				
82.	(red.br.83 + 84 + 85 + 86 + 87 + 88 + 89 + 90 + 91 + 92)	60.764	55.812	21,37	18,15
83.	1. Obveze prema povezanim poduzećima				
84.	2. Obveze s osnova zajmova				
85.	3. Obveze prema kreditnim institucijama	722	48	0,25	0,02
86.	4. Obveze za predujmove, depozite i jamstva	10.145	11.725	3,57	3,81
87.	5. Obveze prema dobavljačima	36.297	37.952	12,77	12,34
88.	6. Obveze prema mjenicama i čekovima	1.905	1.025	0,67	0,33
89.	7. Obveze prema zaposlenima	3.647	2.231	1,28	0,73
90.	8. Obveze za poreze, doprinose i druge pristojbe	6.225	2.797	2,19	0,91
91.	9. Obveze po osnovi udjela u rezultatu				
92.	10. Ostale kratkoročne obveze	1.822	33	0,64	0,01
93.	E. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA	3.949	4.780	1,39	1,55
	F. UKUPNA PASIVA				
94.	(red.br.57 + 70 + 74 + 82 + 93)	284.281	307.457	100,00	100,00
95.	G. IZVANBILANČNI ZAPISI	3.856	8.021	1,36	2,61

RACUN DOBITI I GUBITKA

(u tisućama kuna)

Redni broj	POZICIJA	IZNOS		STRUKTURA		INDEKS
		31.12.2000.	31.12.2001.	31.12.2000.	31.12.2001.	%
1	2	3	4	5	6	7(4:3)
1.	A. POSLOVNI PRIHODI					
	(red.br.2 + 3 + 4 + 5 + 6)	353.222	322.034	96,87	96,16	91
2.	1. Prihodi od prodaje u zemlji	330.888	307.910	90,74	91,95	93
3.	2. Prihodi od prodaje u inozemstvu	134	723	0,04	0,22	539
4.	3. Prihodi od kompenzacija, subvencija, dotacija	67	53	0,02	0,02	79
5.	4. Prihodi na temelju uporabe vlastitih proizvoda, robe i usluga za vlastite potrebe	3.333	4.303	0,91	1,28	129
6.	5. Ostali prihodi osnovne djelatnosti	18.799	9.044	5,16	2,70	48
7.	B. POSLOVNI RASHODI					
	(red.br.10 - 8) ili (red.br.10 + 9)	342.465	310.024	93,92	92,58	91
8.	1. a) Povećanje vrijednosti zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		152		0,05	
9.	1. b) Smanjenje vrijednosti zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda	300		0,08		
10.	II. Rashodi razdoblja					
	(red.br.11 + 15 + 18 + 19 + 20 + 21)	342.166	310.176	93,83	92,62	91
11.	1. Materijalni troškovi					
	(red.br.12 + 13 + 14)	239.085	221.259	65,57	66,07	93
12.	a) troškovi sirovina i materijala	25.916	23.282	7,11	6,95	90
13.	b) troškovi prodane robe	170.651	161.846	46,80	48,33	95
14.	c) ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)	42.519	36.130	11,66	10,79	85
15.	2. Troškovi za osoblje					
	(red.br.16 + 17)	49.271	45.036	13,51	13,45	91
16.	a) nadnice i plaće (neto)	28.336	27.051	7,77	8,08	95
17.	b) troškovi poreza, socijalnog i mirovinskog osiguranja i drugo	20.935	17.985	5,74	5,37	86
18.	3. Amortizacija i vrijednosno usklađivanje dugotrajne imovine	12.366	12.454	3,39	3,72	101
19.	4. Vrijednosno usklađivanje kratkotrajne imovine	25.515	17.107	7,00	5,11	67
20.	5. Rezerviranja troškova i rizika					
21.	6. Ostali troškovi poslovanja	15.928	14.320	4,37	4,28	90
22.	C. FINANCIJSKI PRIHODI					
	(red.br.23 + 24 + 25 + 26 + 27 + 28)	5.503	5.423	1,51	1,62	99
23.	1. Prihodi od sudjelujućih interesa s povezanim poduzećima					
24.	2. Prihodi od sudjelujućih interesa s nepovezanim poduzećima	133	761	0,04	0,23	571
25.	3. Prihodi od ostalih ulaganja i zajmova iz okvira stalne imovine s povezanim poduzećima					
26.	4. Prihodi od ostalih ulaganja i zajmova iz okvira stalne imovine s nepovezanim poduzećima					
27.	5. Prihodi od ostalih interesa i slični prihodi s povezanim poduzećima					
28.	6. Prihodi od ostalih interesa i slični prihodi s nepovezanim poduzećima	5.370	4.662	1,47	1,39	87
29.	D. FINANCIJSKI RASHODI					
	(red.br.30 + 31)	2.914	1.555	0,80	0,46	53
30.	1. Kamate, tečajne razlike i slični troškovi iz odnosa s povezanim poduzećima					
31.	2. Kamate, tečajne razlike i slični troškovi iz odnosa s nepovezanim poduzećima	2.914	1.555	0,80	0,46	53
32.	Ukupni prihodi iz redovnog poslovanja					
	(red.br.1 + 22)	358.725	327.457	98,37	97,78	91
33.	Ukupni rashodi iz redovnog poslovanja					
	(red.br.7 + 29)	345.379	311.579	94,71	93,04	90
34.	E. IZVANREDNI PRIHODI	5.927	7.422	1,63	2,22	125
35.	F. IZVANREDNI RASHODI	3.906	5.777	1,07	1,73	148

RAČUN DOBITI I GUBITKA

(u tisućama kuna)

Redni broj	POZICIJA	IZNOS		STRUKTURA		INDEKS
		31.12.2000.	31.12.2001.	31.12.2000.	31.12.2001.	%
1	2	3	4	5	6	7(4 : 3)
36.	UKUPNI PRIHODI					
	(red.br.32 + 34)	364.652	334.878	100,00	100,00	92
37.	UKUPNI RASHODI					
	(red.br.33 + 35)	349.285	317.356	95,79	94,77	91
38.	Dobit prije oporezivanja					
	(red.br.36 - 37)	15.367	17.522	4,21	5,23	114
39.	Gubitak prije oporezivanja					
	(red.br.37 - 36)					
40.	I. Porez na dobit	4.284	4.782	1,17	1,43	112
41.	II. Ostali porezi koji nisu iskazani u prethodnim pozicijama					
42.	III. a) DOBIT NAKON OPOREZIVANJA					
	(red.br.38 - 40 - 41)	11.083	12.740	3,04	3,80	115
43.	III. b) GUBITAK NAKON OPOREZIVANJA					
	(red.br.39 + 40 + 41) ili (red.br.40 + 41 - 38)					
44.	IV. a) Višak revalorizacijske rezerve iznad iznosa potrebnog za zaštitu kapitala					
45.	IV. b) Nedostatak revalorizacijske rezerve potrebne za zaštitu kapitala					
46.	G. DOBIT TEKUĆEG RAZDOBLJA					
	(red.br.42 + 44) ili (red.br.42 - 45) ili (red.br.44 - 43)	11.083	12.740	3,04	3,80	115
47.	H. GUBITAK TEKUĆEG RAZDOBLJA					
	(red.br.43 + 45) ili (red.br.43 - 44) ili (red.br.45 - 42)					



IZVJEŠĆE O TIJEKU NOVCA

(u tisućama kuna)

OPIS POZICIJE	I. - XII.2000.	I. - XII.2001.	INDEKS
POSLOVNE AKTIVNOSTI			
Novčani primici od kupaca	332.415	317.375	95
Novčani primici od prodaje za gotovo	37.062	62.575	169
Novčane naplate kamata	5.303	4.266	80
Novčani primici od povezanih poduzeća	0	0	0
Primljena sredstva iz proračuna	0	0	0
Ostali novčani primici	20.682	26.869	130
UKUPNO NOVČANI PRIMICI	395.462	411.085	104
Novčane isplate dobavljačima	242.632	266.037	110
Novčane isplate zaposlenima za bruto plaće	41.807	38.583	92
Novčane isplate za poreze i doprinose (iz plaća)	13.472	11.532	86
Novčane isplate (neto) za plaće i ostale naknade	28.335	27.051	95
Novčani izdaci prema povezanim poduzećima	0	0	0
Novčane isplate na ime poreza na dobitak	5.252	2.020	38
Novčane isplate na ime kamata	2.111	236	0
Novčane isplate na ime vrijednosnih papira	25.773	11.403	0
Novčane isplate s osnove udjela u rezultatu	5.643	0	0
Ostale novčane isplate	51.266	51.993	101
UKUPNO NOVČANI IZDACI	374.484	370.272	99
NETO NOVAC OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	20.978	40.813	195
ULAGATELJSKE AKTIVNOSTI			
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	87	2.315	2.661
Novčane primici od naplata dugoročnih zajmova i ulaganja	0	0	0
Ostali novčani primici	0	0	0
UKUPNO NOVČANI PRIMICI	87	2.315	2.661
Novčane isplate za nabavu dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine	4.101	17.724	432
Novčane isplate za dionice drugih poduzeća i za zajmove i kredite	0	0	0
Udjeli (dionice) u povezanim poduzećima	0	0	0
Ulaganja u vrijednosne papire	0	0	0
Dani krediti, depoziti i kaucije	0	0	0
Ostalo vlastitih dionica	0	0	0
Ostala dugoročna ulaganja	0	0	0
UKUPNO NOVČANE ISPLATE	4.101	17.724	432
NETO NOVAC OD ULAGATELJSKIH AKTIVNOSTI	-4.014	-15.409	384
FINANCIJSKE AKTIVNOSTI			
Novčani primici od emisije (izdavanja) dionica	0	0	0
Novčani primici od primljenih kratkoročnih i dugoročnih kredita i zajmova	0	0	0
Kratkoročni krediti i zajmovi	0	8.954	0
Dugoročni krediti i zajmovi	0	2.717	0
Novčani primici od naplate kratkoročnih kredita	866	0	0
Ostali novčani primici	0	0	0
UKUPNO NOVČANI PRIMICI	866	11.671	0
Novčane isplate na ime povrata kredita i zajmova	0	747	0
Kratkoročni krediti izajmovi	10.697	0	0
Dugoročni krediti izajmovi	0	0	0
Isplate obveza za financijski najam	0	0	0
Ostale isplate	0	23.134	0
UKUPNO NOVČANE ISPLATE	10.697	23.881	0
NETO NOVAC OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI	-9.831	-12.210	124
Neto povećanje (smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata	7.133	13.194	185
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	5.670	12.803	226
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	12.803	25.997	203

IZVJEŠĆE O PROMJENAMA GLAVNICE

(u tisućama kuna)

NAZIV STAVKE	31.12.2000.	2001.		31.12.2001.
		SMANJENJA	POVEĆANJA	
Upisani kapital	204.792			204.792
Revalorizacijske rezerve			7.919	7.919
Zakonske rezerve			554	554
Zadržana dobit	976		11.505	11.505
Dobit tekuće godine	11.083	-11.083	12.740	12.740
UKUPNO	216.851	-11.083	32.718	237.510

(u tisućama kuna)

STRUKTURA ELEMENATA RASHODA						
REDNI BROJ	OPIS	I. - XII. 2000.		I. - XII. 2001.		INDEKS 3 : 1
		IZNOS 1	STRUKTURA 2	IZNOS 3	STRUKTURA 4	
I.	POSLOVNI RASHODI	342.465	98,0	310.024	97,7	91
I.1.	NABAVNA VRIJEDNOST PRODANE ROBE	170.651	48,9	161.846	51,0	95
I.2.	TROŠKOVI PROIZVODNJE VLASTITIH PROIZVODA	40.536	11,6	34.003	10,7	84
I.3.	TROŠKOVI POSLOVANJA	44.126	12,6	39.578	12,5	90
I.4.	AMORTIZACIJA	12.366	3,5	12.454	3,9	101
I.5.	BRUTO PLAĆE	49.271	14,1	45.036	14,2	91
I.6.	VRIJEDNOSNO USKLAĐIVANJE KRATKOTRAJNE IMOVINE	25.515	7,3	17.107	5,4	67
II.	FINANCIJSKI RASHODI	2.914	0,8	1.555	0,5	53
III.	IZVANREDNI RASHODI	3.906	1,1	5.777	1,8	148
IV.	UKUPNI RASHODI (I. + II. + III.)	349.285	100,0	317.356	100,0	91

(u tisućama kuna)

STRUKTURA TROŠKOVA POSLOVANJA

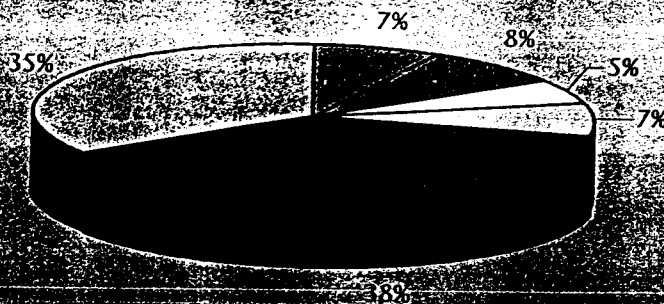
RAČUN	OPIS	I. - XII 2000.		I. - XII 2001.		INDEKS
		IZNOS	STRUKTURA %	IZNOS	STRUKTURA %	
400	SIROVINE I MATERIJAL	23.232	22,0	20.114	20,7	87
401	TROŠKOVI ENERGIJE	2.355	2,2	2.636	2,7	112
402	UTROŠENI REZERVNI DIJELOVI	108	0,1	138	0,1	127
403	OTPIS SITNOG INVENTARA I AUTO GUMA	221	0,2	394	0,4	179
404	PRIJEVOZNE USLUGE	11.976	11,3	11.273	11,6	94
405	USLUGE DORADE, IZRADE I PRERADE U PROIZVODNJI	9.939	9,4	6.571	6,8	66
406	TEKUĆE I INVESTICIJSKO ODRŽAVANJE	4.598	4,3	4.083	4,2	89
407	TROŠKOVI SUDJELOVANJA NA SAJMOVIMA	32	0,0	340	0,0	1
408	ZAKUPNINE	1.386	1,3	1.583	1,6	114
409	TROŠKOVI REKLAME I PROPAGANDE	1.506	1,4	744	0,8	49
410	USLUGE POSREDOVANJA PRI PRODAJI NA INOZEMNOM TRŽIŠTU	21	0,0	65	0,1	301
411	OSTALE USLUGE	13.060	12,3	11.812	12,2	90
412	AMORTIZACIJA	12.366	11,7	12.454	12,8	101
413	NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIH	3.631	3,4	3.739	3,9	103
414	NEPROIZVODNE USLUGE	2.218	2,1	1.897	2,0	86
415	TROŠKOVI REPREZENTACIJE (KONZUMACIJA JELA I PIĆA)	522	0,5	525	0,5	100
44201	REPREZENTACIJA OSTALO	152	0,1	692	0,7	454
44250	PDV NA REPREZENTACIJU	133	0,1	122	0,1	92
443	PREMIJE OSIGURANJA	1.128	1,1	944	1,0	84
444	TROŠKOVI ZAŠTITE ČOVJEKOVE OKOLINE	36	0,0	2	0,0	5
445	POREZ KOJI NE ZAVISI OD POSLOVNOG REZULTATA	112	0,1	52	0,1	47
446	DOPRINOSI KOJI NE ZAVISE OD POSLOVNOG REZULTATA	779	0,7	796	0,8	102
447	BANKARKE USLUGE	1.091	1,0	1.007	1,0	92
448	TROŠKOVI OSTALIH MATERIJALNIH PRAVA ZAPOSLENIH	1.572	1,5	1.272	1,3	81
449	OSTALI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	4.554	4,3	3.272	3,4	72
470	BRUTO PLAĆE	41.807	39,5	38.583	39,7	92
471	DOPRINOSI NA BRUTO PLAĆE	7.464	7,1	6.453	6,6	86
	UKUPNI TROŠKOVI S TISKAROM	146.000	138,0	131.223	135,2	90
49001	RASPORED TROŠKOVA TISKARE	-40.237	-38,0	-34.154	-35,2	85
	UKUPNI TROŠKOVI	105.763	100,0	97.068	100,0	92

(u tisućama kuna)

OSTVARENA REALIZACIJA							
REDNI BROJ	POSLOVNA JEDINICA	OSTVARENI IZNOS I. - XII. 2000.	PLAN ZA I. - XII. 2001.	OSTVARENI IZNOS I. - XII. 2001.	INDEKS 3 : 2	INDEKS 3 : 1	STRUKTURA I. - XII. 01.
		1	2	3	4	5	6
I.	NAKLADNIČKA DJELATNOST	36.115	35.000	36.531	104	101	11,8
II.	TRGOVAČKA DJELATNOST	254.867	276.774	272.714	99	107	88,2
1.	SLUŽBA PRODAJE	44.253	48.510	34.054	70	77	11,0
1.1.	ODJEL PRODAJE TISKANICA I GRAFIČKIH USLUGA	34.780	36.510	21.594	59	62	7,0
1.2.	ODJEL PRODAJE TRGOVAČKE ROBE	9.315	12.000	11.675	97	125	3,8
	KOMISIJSKA PRODAJA	138		235			
	ODJEL LIVOZA -IZVOZA	20		362			
	ZAJEDNIČKI POSLOVI PODUZEĆA			188			
2.	SLUŽBA ZA PROMET KNJIGA I ČASOPISA	20	1.500	496			0,2
3.	SLUŽBA ZA PROMET EOP TISKANICA			12.736			4,1
4.	SLUŽBA ZA PROMET GRAFIČKOG REPROMATERIJALA	18.816	20.000	17.738	89	94	5,7
5.	TRGOVAČKA MREŽA	191.777	206.764	207.690	100	108	67,2
5.1.	PRODAVAONICE	114.830	122.764	126.972	103	111	41,1
5.2.	VELEPRODAJE	76.947	84.001	80.717	96	105	26,1
	SVEUKUPNO	290.982	311.774	309.245	99	106	100,0

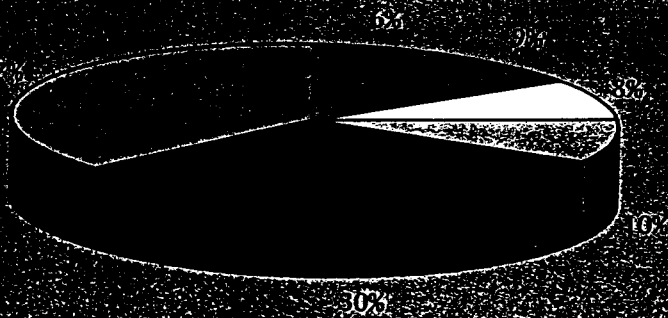
STRUKTURA REALIZACIJE PO VRSTI ROBE

STRUKTURA REALIZACIJE PO VRSTI ROBE ZA I. - XII. 2000. GODINE



- tiskanice za elektroničku obradu
- grafički papiri i repromaterijali
- informatička oprema
- nakladništvo knjige
- unificirane tiskanice
- uredski materijal i školski pribor

STRUKTURA REALIZACIJE PO VRSTI ROBE ZA I. - XII. 2001. GODINE



- tiskanice za elektroničku obradu
- grafički papiri i repromaterijali
- informatička oprema
- nakladništvo knjige
- unificirane tiskanice
- uredski materijal i školski pribor

(u tisućama kuna)

PREGLED STANJA ZALIHA PO PRODAJNIM CIJENAMA							
REDNI BROJ		STANJE ZALIHA				I N D E K S	
		01.01.2000.	31.12. 2000.	01.01.2001.	31.12. 2001.	01/00	01/00
						01.01.	31.12.
	TRGOVAČKA DJELATNOST	73.098	75.174	75.174	69.462	103	92
1.	SREDIŠNJE SKLADIŠTE	46.669	46.902	46.902	46.809	100	100
1.1.	SKLADIŠTE KNJIGA I ČASOPISA	2.760	1.515	343	1.597	12	105
1.2.	SKLADIŠTE TISKANICA I GRAFIČKIH USLUGA	28.116	23.432	23.432	20.166	83	86
1.3.	SKLADIŠTE TRGOVAČKE ROBE	9.814	13.866	13.866	18.140	141	131
1.4.	SKLADIŠTE GRAFIČKOG PAPIRA	2.722	4.910	4.910	4.701	180	96
1.5.	ODJEL PRODAJE KNJIGA	3.257	2.535	2.535		78	
1.6.	KOMISIJSKO SKLADIŠTE		156	156	214	0	137
1.7.	SKLADIŠTE EOP OBRAZACA				1.399		
1.8.	SKLADIŠTE ŠKOLSKIH KNJIGA			1.172	334		
1.9.	SKLADIŠTE ROBE ZA DONACIJU				36		
1.10.	SKLADIŠTE ROBE ZA OTPIS		489	489	3		1
1.11.	CARINSKO SKLADIŠTE				221		
2.	TRGOVAČKA MREŽA	26.429	28.272	28.272	22.653	107	80
2.1.	PRODAVAONICE	16.152	16.069	16.069	13.253	99	83
2.2.	VELEPRODAJE	10.276	12.204	12.204	9.399	119	77

KOEFIJENT OBRTAJA ZALIHA ROBE (bez interne realizacije)				
REDNI BROJ		OSTVARENI I. - XII. 2000.	PLANIRANI I. - XII. 2001.	OSTVARENI I. - XII. 2001.
	TRGOVAČKA DJELATNOST	3,2	4,0	3,8
1.	SLUŽBA PRODAJE	1,1	1,6	0,9
1.1.	ODJEL PRODAJE TISKANICA I GRAFIČKIH USLUGA	1,3	1,8	1,1
1.2.	ODJEL PRODAJE TRGOVAČKE ROBE	0,8	1,1	0,8
2.	SLUŽBA ZA PROMET KNJIGA I ČASOPISA	0,2	0,5	0,3
3.	SLUŽBA ZA PROMET EOP TISKANICA	0,0	0,0	8,6
4.	SLUŽBA ZA PROMET GRAFIČKOG REPRMATERIJALA	4,7	4,0	4,2
5.	TRGOVAČKA MREŽA	6,1	6,6	7,3
5.1.	PRODAVAONICE	6,0	7,0	7,6
5.2.	VELEPRODAJE	6,2	6,3	7,0